



# BBKwadraat

Partner in HR Business



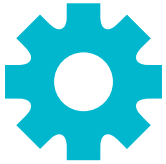
## Lean Six Sigma trainingen voor HR-professionals

### **Feit: Lean-trajecten zijn succesvoller als HR betrokken is.**

HR speelt een cruciale rol bij het introduceren van Lean in een organisatie. Het is de smeeroil die draagvlak creëert, iedereen aan boord houdt en steeds weer de vertaalslag kan maken van pure procesverbetering naar prettiger werken, continu verbeteren en de klant centraal stellen. Zonder HR geen succesvolle Lean-implementatie!

Voorwaarde daarvoor is natuurlijk wel dat HR-professionals de beginselen van Lean Six Sigma kennen en ze weten toe te passen.

Daarom heeft BBKwadraat vier Lean Six Sigma Trainingen ontwikkeld, speciaal voor HR-professionals. Van de basis in 1 dag tot een uitgebreide 3-daagse toegespitst op proces-, project- of programma /change management.



## Training 1. Introductie Lean Six Sigma & HR

---

### Voor wie?

Deze basistraining is geschikt voor iedereen die wil gaan werken met of meer wil weten over Lean Six Sigma & HR. Het is een praktische kennismaking en gaat in op de beginselen van Lean Six Sigma en de rol die HR bij de introductie en implementatie ervan speelt. Zowel op de HR-afdeling als binnen de complete organisatie. Ook het toepassen van Lean Six Sigma op HR-processen komt aan bod.

### Wat houdt het in?

De training Introductie Lean Six Sigma & HR is een programma van een dag waarin verschillende onderwerpen de revue passeren:

- Het ontstaan van Lean Six Sigma;
- De theorie en praktijk van Lean Management;
- De 8 verspillingen van Lean;
- De theorie en praktijk van Six Sigma;
- HR-gerelateerde oefeningen om de basistheorie toe te kunnen passen;
- Inleiding DMAIC-methodiek (Define, Measure, Analyse, Improve & Control);
- De rol van HR bij Lean Six Sigma.

### Wat leer je?

- Je leert de waarde te herkennen van Lean Six Sigma;
- Je doet kennis op van de DMAIC-methodiek;
- Je weet de link te leggen tussen Lean Six Sigma en HR;
- Je begrijpt hoe Lean Six Sigma bijdraagt aan verbeteringen binnen de organisatie;
- Je leert eenvoudige verspillingen te herkennen en te elimineren binnen verschillende (HR-) processen.

### Wat zijn de kosten?

De kosten van de 1-daagse Introductie Lean Six Sigma & HR bedragen € 350,-\* per deelnemer, inclusief lunch en borrel. Bij een incompany training vanaf 5 deelnemers is een maatwerkprogramma en -prijs mogelijk.



## Training 2. Blue Belt Training Lean Six Sigma & HR (procesmanagement)

---

### Voor wie?

De Blue Belt Training Lean Six Sigma & HR is geschikt voor iedereen die wil weten hoe je Lean Six Sigma toepast binnen beheersmatige HR-processen. (Aankomende) procesverbeteraars ontdekken welke tools en technieken zowel Lean als Six Sigma te bieden hebben en hoe ze er snel resultaten mee kunnen boeken.

Van te voren doen we een intake met de deelnemers en bekijken we of de deelnemers voldoende ervaring hebben om aan de training mee te doen.

Als een deelnemer meerdere 'belts' wil halen, kan er eventueel een verkorte training gevolgd worden na de eerste belt. Het theoriegedeelte kan dan flink ingekort worden.

### Wat houdt het in?

De Blue Belt Training is een 3-daags programma waarin de volgende onderwerpen worden behandeld:

- Lean en Six Sigma, tools en technieken;
- Opzetten van een eigen DMAIC-project;
- Verschillende oefeningen waarin Lean tools en technieken worden toegepast op (beheersmatige) HR-processen;
- Basiskennis statistiek;
- Verbeteringen succesvol implementeren en behouden met behulp van 5S, Kaizen, Kanban en Poka Yoke.

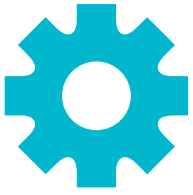
### Wat leer je?

- Je doet kennis op van de belangrijkste principes van Lean Six Sigma;
- Je begrijpt hoe je verschillende Lean Six Sigma tools en technieken kunt toepassen op bijvoorbeeld recruitment, werk- en mutatieprocessen;
- Je leert hoe Lean en Six Sigma tools en technieken gebruikt worden om verschillende HR-processen in de praktijk te verbeteren;
- Je bent in staat om volgens de DMAIC-methodiek verbeteringen te realiseren binnen verschillende HR-processen.

### Wat zijn de kosten?

De kosten van de 3-daagse Blue Belt Training Lean Six Sigma & HR bedragen € 2.250,-\* per deelnemer, inclusief lunch en de borrel (na dag 3). Bij een incompany training vanaf 5 deelnemers is een maatwerkprogramma en -prijs mogelijk.

---



## Training 3. Red Belt Training Lean Six Sigma & HR (projectmanagement)

---

### Voor wie?

De Red Belt Training Lean Six Sigma & HR is geschikt voor iedereen die Lean Six Sigma wil combineren met HR-projectmanagement en wil weten hoe je de methodiek toepast binnen ontwikkelingsgerichte HR-projecten. Speciaal voor (aankomende) projectleiders die zich bezighouden met projecten rondom bijvoorbeeld Management Development, Talentmanagement, Strategische Personeelsplanning en Performance Management.

### Wat houdt het in?

De Red Belt Training is een 3-daags programma waarin de onderstaande onderwerpen langskomen:

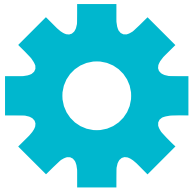
- Lean Six Sigma, tools en technieken;
- Het opzetten van een eigen DMAIC-project;
- Verschillende oefeningen waarin Lean tools en technieken worden toegepast op HR- (ontwikkel) projecten;
- Basiskennis statistiek;
- Verbeteringen succesvol implementeren en behouden met behulp van 5S, Kaizen, Kanban en Poka Yoke.

### Wat leer je?

- Je doet kennis op van de belangrijkste principes van Lean Six Sigma;
- Je begrijpt hoe je verschillende Lean Six Sigma tools en technieken kunt toepassen binnen HR-ontwikkeltrajecten zoals Management Development, Talent Management, Strategische Personeelsplanning en Performance Management;
- Je leert hoe Lean & Six Sigma tools en technieken gebruikt worden om verschillende HR-projecten in de praktijk te verbeteren;
- Je leert een HR-verbetertraject op te zetten volgens de DMAIC-methodiek.

### Wat zijn de kosten?

De kosten van de 3-daagse Red Belt Training Lean Six Sigma & HR bedragen € 2.250,-\* per deelnemer, inclusief lunch en de borrel (na dag 3). Bij een incompany training vanaf 5 deelnemers is een maatwerkprogramma en -prijs mogelijk.



## Training 4. Purple Belt Training Lean Six Sigma & HR (programmamanagement)

---

### Voor wie?

De Purple Belt Training Lean Six Sigma & HR is geschikt voor de HR-specialist die alles wil weten over verandermanagement in combinatie met Lean Six Sigma, die wil leren hoe je een cultuur van continu verbeteren organisatiebreed doorvoert en hoe je de impact van veranderprojecten verhoogt.

### Wat houdt het in?

De Purple Belt Training biedt een 3-daags programma waarin de onderstaande onderwerpen aan de orde komen:

- Lean Six Sigma, tools en technieken;
- Het opzetten van een Lean Six Sigma organisatie;
- Programmamanagement, DMAIC;
- Verschillende oefeningen waarin Lean tools en technieken worden toegepast op HR-veranderprogramma's;
- Kennis van statistiek en statistische analyses;
- Een cultuur van continu verbeteren (Kaizen).

### Wat leer je?

- Je kunt verander- en verbeterprogramma's leiden met behulp van de DMAIC-methodiek;
- Je weet hoe je met veranderkundige tools en technieken de impact van verbeterprojecten organisatiebreed kunt verhogen;
- Je leert Lean Six Sigma toepassen bij bijvoorbeeld cultuurverandering, herinrichtingsvraagstukken en fusies;
- Je leert hoe je via verschillende statistische methodes data kunt analyseren;
- Je beschikt over een uitgebreide set aan instrumenten om processen te analyseren en procesprestaties objectief te beoordelen met behulp van statistische gegevens.

### Wat zijn de kosten?

De kosten van de 3-daagse Purple Belt Training Lean Six Sigma & HR bedragen € 2.250,-\* per deelnemer, inclusief lunch en de borrel (na dag 3). Bij een incompany training vanaf 5 deelnemers is een maatwerkprogramma en -prijs mogelijk.

---

## Goed om te weten

Voor het volgen van een 3-daagse training is het niet noodzakelijk om eerst de 1-daagse te hebben gevolgd. De 3-daagse bevat de kern van de 1-daagse om ervoor te zorgen dat alle deelnemers op een vergelijkbaar basiskennis niveau instromen.

De 3-daagse trainingen worden grotendeels begeleid door 2 trainers. Deze trainers beschikken over ruime praktijkervaring met Lean Six Sigma en bieden zoveel mogelijk individuele maatwerk begeleiding.

## Intake & verkort traject

Voor de start van de Blue, Red en Purple Belt Trainingen doen we een intake met de deelnemers en bekijken we of iedere deelnemer voldoende ervaring heeft om aan de gewenste training mee te doen. De keuze voor de kleur belt wordt in de praktijk vaak gebaseerd op de ingebrachte praktijkcasus en uiteindelijk in overleg bepaald.

Als een deelnemer meerdere 'belts' wil halen, kan er eventueel een verkorte training gevolgd worden na de eerste belt. Het theoriegedeelte kan dan namelijk flink ingekort worden.

## Trainingslocatie

De trainingen worden gegeven op kantoor van BBKwadraat in Amsterdam. Als u de training in-company wilt volgen komen we vanzelfsprekend naar uw kantoorlocatie toe.

## Interesse?

Interesse in één of meerdere trainingen. Neem vrijblijvend contact met ons op:

BBKwadraat  
John M. Keynesplein 12-46  
1066 EP Amsterdam  
E-mail: [info@bbkwadraat.nl](mailto:info@bbkwadraat.nl)  
[www.bbkwadraat.nl](http://www.bbkwadraat.nl)

\*) Genoemde bedragen zijn exclusief BTW.



**BBKwadraat**

Partner in HR Business